

Redes y Plataformas colaborativas de ciudades y su rol en la gestión de la crisis del Covid 19

* Juan Martin González Cabañas

En el presente artículo a modo de aporte para la gestión pública local se expondrán las iniciativas y plataformas colectivas de redes colaborativas de las ciudades de la región (America Latina - Sudamérica) para la gestión de la crisis de la pandemia Covid-19.

▪ **Cities for Global Health**

AL-LAs y la Asociación Mundial de las Grandes Metropolis, (METROPOLIS), en colaboración con CGLU y ONU Hábitat, generaron la iniciativa Cities for Global Health, con el objetivo de mejorar la respuesta a la crisis derivada del COVID-19 mediante el intercambio de experiencias, desde gobiernos locales, regionales y metropolitanos en diferentes regiones y sobre diversas temáticas, recopiladas en un solo espacio de conocimiento. www.citiesforglobalhealth.org

▪ **#BeyondTheOutbreak**

La iniciativa promovida por CGLU, Metropolis y ONU Hábitat plataforma de intercambio de experiencias sobre gobernanza local. Los temas abordados en las experiencias de aprendizaje en vivo son: liderazgo de las mujeres, asociaciones de gobiernos locales, vivienda, accesibilidad, migración, movilidad, desarrollo económico local, trabajadores públicos, tecnologías digitales, informalidades, ciudades más seguras, democracia local, cultura, sistemas alimentarios y finanzas locales.

La iniciativa fue lanzada en de marzo de 2020 y se conforma de tres líneas de acción:

- Crear una comunidad virtual y viva, un entorno seguro, para compartir experiencias de gestión de crisis y protección de los bienes comunes.
- Facilitar el acceso a recursos en línea para gobiernos locales y el intercambio activo de materiales, estrategias y protocolos para ayudar a otros a tener éxito y ampliar rápidamente la lucha contra el virus Covid-19.
- Elaborar guías junto con ONU Hábitat y otros socios en respuesta a las necesidades de los gobiernos locales y regionales, con base en el aprendizaje de las autoridades locales mientras se preparan y responden a la pandemia, y en busca de apoyar a la posterior recuperación social y económica.

<https://www.beyondtheoutbreak.uclg.org/es/home-spanish>

▪ **Mercociudades responde al COVID-19**

Ante la situación de emergencia sanitaria global, provocada por la expansión del COVID-19, la red [Mercociudades](#) desarrolló una estrategia en apoyo a sus gobiernos locales

miembro. Esta propuesta también recibe el apoyo de otras organizaciones aliadas y se sustenta en diversas herramientas locales, regionales y mundiales.

La propuesta se sostiene en 3 pilares:

- Generación de herramientas de comunicación específicas (página web, difusión en redes sociales, formulario para asistir en formulación de proyectos, etc.)
- Cooperación solidaria entre las ciudades miembros y las diversas instancias de coordinación de Mercociudades.
- Articulación y alianza con terceros, para compartir conocimientos, co-crear herramientas, sensibilizar e incidir.

<https://mercociudades.org/covid-19/>

- **El Banco de Buenas Prácticas (BBP) del Observatorio Ciudad-Universidad**

Este catálogo es una iniciativa conjunta entre la red de [MERCOCIUDADES](#) y el [Grupo Montevideo](#) (una asociación –red- de cooperación universitaria regional sudamericana).

El Banco de Buenas Prácticas es un catálogo digital, ubicado en el sitio del Observatorio Ciudad-Universidad donde se recolectan Buenas Prácticas [4] es decir políticas públicas, acciones realizadas por gobiernos locales organizadas en distintas áreas temáticas (construcción de ciudadanía ; desarrollo local-territorial ; energía, infraestructura y redes ; ambiente ; gestión cultura ; planificación urbana-territorial ; inclusión social ; salud pública) que cuenten con la participación o apoyo de alguna universidad, que se consideran relevantes para ser compartidas con sus pares en base a su utilidad para la gestión local.

<http://obc.grupomontevideo.org/practicass>

- **Red de Ciudades BID**

Es plataforma para que las ciudades de América Latina y el Caribe faciliten el intercambio de conocimientos y soluciones para abordar los desafíos comunes de la urbanización.

<https://www.iadb.org/es/desarrollo-urbano-y-vivienda/red-de-ciudades-bid>

Conclusiones:

- Liderazgo local y redes en la gestión de la crisis pandemia Covid-19

Las redes de ciudades jugaron un papel fundamental para articular esfuerzos y facilitaron el flujo de comunicación de los gobiernos locales para encontrar respuestas a los problemas comunes derivados de la crisis. Durante esta crisis mundial, la paradiplomacia ha demostrado que tiene un papel que desempeñar en la gobernanza multinivel, así como lo podrá tener en el futuro de la gestión o prevención de las futuras crisis.

- oportunidades y desafíos

Las comunicaciones digitales aumentaron los contactos entre funcionarios locales hacia sus pares y hacia las redes de ciudades, aumentando el nivel de participación y compromiso de las ciudades.

Pero esta oportunidad presenta también un desafío, existe la preocupación de que la participación internacional en las redes de ciudades, consolide un carácter endogámico de la cooperación y relaciones internacionales descentralizadas, ya que usualmente suelen ser las ciudades habituales las que suelen tener mayor participación (*usualmente ciudades capitales o grandes metrópolis*) aquellas que suelen tener la práctica internacional más institucionalizada y con recursos especializados, por lo que queda pendiente el gran desafío de “ ampliar la convocatoria” y democratizar, el acceso a la cooperación descentralizadas, por parte de más gobiernos subnacionales, ciudades intermedias y pequeñas.

Otro desafío es que la amplia red de ciudades y gobiernos subnacionales pueden llevar a la dispersión de esfuerzos con lo que eso implica en un contexto de recursos escasos (materiales y humanos).

- consecuencias de la crisis Covid 19 sobre los gobiernos locales y sus redes colaborativas

Las consecuencias más inmediatas que tuvo la crisis Covid 19 sobre los gobiernos locales y sus redes colaborativas fueron las siguientes:

- Gran dispersión de esfuerzos entre las redes colaborativas: al menos al principio, luego la tendencia fue hacia la búsqueda de espacios de concertación (el caso más concreto es el proyecto Alianza Cordial).
- La crisis evidenció la importancia del ámbito local, ya que son los escenarios en donde finalmente la dinámica global se manifiesta y deber ser gestionada.
- En base a lo anterior, en un contexto de limitaciones e incertidumbre, la crisis renovó y fortaleció el trabajo en redes de los gobiernos locales.

En base a la observación empírica de las numerosas redes de ciudades que han implementado plataformas, iniciativas en conjunto, en cuyos casos más destacados en la región hemos mencionamos, y pesar de todas las diversas y graves dificultades causadas o profundizadas por la crisis Covid 19, podremos atrevernos a afirmar que:

Por medio de un rol proactivo sostenido en sus redes colaborativas, los gobiernos locales han buscado liderar la gestión de la crisis, por medio de la innovación, el conocimiento, la colaboración y la acción concertada.

Las redes de cooperación internacional de gobiernos locales fueron relevantes en la gestión de la crisis de la pandemia Covid-19, teniendo un desempeño mayormente positivo, y a

modo de prospección tentativa, analizando esta tendencia, parece que seguirán teniendo un rol destacado en esta temática, así como en otros temas de la agenda internacional.

La dura situación actual por la que atravesamos *no nos deja otra opción más que ser optimistas*, la cooperación descentralizada es una herramienta más en el tablero comando de los decisores públicos locales que podría ser muy beneficiosa para el desarrollo de sus comunidades.

Ahora es tarea de los académicos, de los pensadores, reflexionar acerca de cómo dar continuidad a estas sinergias, y es tarea de los decisores públicos (*por medio de acciones*) consolidar estas sinergias.

BIBLIOGRAFIA

- AL-ALAS, Nivia, F., & Bernal, E. (2020). La acción internacional de los gobiernos locales en tiempos de crisis: Una perspectiva euro-latinoamericana (primera edición ed.). Proyecto AL-LAS (Alianza Euro Latinoamericana de Cooperación entre Ciudades). https://proyectoallas.net/wp-content/uploads/2021/04/cuadernoallas10_web-FINAL-1.pdf

- Alvarez, M., & Oddone, N. (2020, 5 agosto). Revisiting paradiplomacy in the context of COVID-19. E-IR.INFO. <https://www.e-ir.info/2020/08/05/opinion-revisiting-paradiplomacy-in-the-context-of-covid-19/>

- Diaz, J. (2014). Hacia la horizontalidad y descentralización de las relaciones internacionales: Estudio sobre Cooperación Sur-Sur Descentralizada (CSSD) en América Latina. Observatorio de Cooperación Descentralizada Unión Europea-América Latina. <https://proyectoallas.net/wp-content/uploads/2018/01/Hacia-la-horizontalidad-y-descentralizacion-de-las-relaciones-internacionales.pdf>

- Fernández De Losada, A. (2016). La cooperación descentralizada en Iberoamérica: una mirada desde la cooperación Sur-Sur. PIFCSS (Programa Iberoamericano para el Fortalecimiento de la Cooperación Sur-Sur). <https://proyectoallas.net/wp-content/uploads/2018/01/La-Cooperaci%C3%B3n-Descentralizada-en-Iberoam%C3%A9rica.-Una-mirada-desde-la-cooperaci%C3%B3n-Sur-Sur.pdf>

- Fernández De Losada, A., & Romero, M. H. (2016). Los gobiernos locales en la agenda internacional: ¿Actores o espectadores? (Primera edición ed.). Proyecto AL-ALAS. <https://proyectoallas.net/wp-content/uploads/2018/01/Cuaderno-AL-LAs-7.pdf>

- Fernández De Losada, A. (Ed.). (2019). Repensando el ecosistema de redes internacionales de ciudades. Retos y oportunidades (primera edición ed.). CIDOB -

Barcelona Centre for International Affairs-. Disponible en:

<https://www.metropolis.org/sites/default/files/resources/Repensando%20el%20ecosistema%20de%20redes%20internacionales%20de%20ciudades.pdf>